

SYNERGIA



formazione



AZIENDA CERTIFICATA ISO 9001:2015

SYNERGIA FORMAZIONE s.r.l.  
via Pomba, 14 - 10123 TORINO  
Tel. +39 0118129112 r.a. - Fax +39 0118173663  
e-mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)  
[www.synergiaformazione.it](http://www.synergiaformazione.it)

**WORKSHOP**  
**SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**(D. Lgs. 100/2017)**

**GOVERNANCE,**  
**CONTROLLO DI GESTIONE,**  
**PIANI DI RISANAMENTO**  
**E RESPONSABILITÀ**

- Requisiti e scelta dell'organo amministrativo
- Controllo societario
- Analisi di bilancio e misurazione del rischio
- Indici e algoritmi gestionali
- Piano industriale e pianificazione aziendale
- Ricapitalizzazione della società e situazioni di crisi
- Responsabilità civili, amministrative, erariali e penali



entro il 16 Aprile



Roma, 16 - 17 Maggio 2018

The Duke Hotel



formazione

RELATORI

- Cons. Massimiliano Atelli** Pubblico Ministero  
Corte dei Conti  
Procura Regionale Toscana
- Dott. Michele Bana** Consulente Aziendale  
Consigliere e Segretario A.P.R.I.  
Associazione Professionisti  
Risanamento Imprese
- Avv. Harald Bonura** Bonura - Fonderico  
Studio Legale - Roma
- Avv. Antonio Carino** Partner  
DLA Piper - Milano
- Prof. Avv. Giacomo D'Attorre** Ordinario di  
Diritto Commerciale  
Università Telematica Mercatorum  
Roma
- Avv. Antonio Liroi** Partner  
Gianni, Origoni, Grippo,  
Cappelli & Partners  
Roma
- Dott. Andrea Panizza** Docente Incaricato di  
Strategia e Politica Aziendale  
Università di Ferrara  
AP & Partners - Ferrara  
Presidente A.P.R.I.  
Associazione Professionisti  
Risanamento Imprese
- Prof. Stefano Pozzoli** Ordinario di  
Valutazione d'Azienda e di  
Economia delle Aziende Pubbliche  
Università Parthenope - Napoli



formazione

**Prof. Avv. Paolo Valensise** Ordinario di  
Diritto Commerciale  
Università Roma Tre - Roma  
Chiomenti Studio Legale - Roma

**Prof. Avv. Andrea Zoppini** Ordinario di  
Istituzioni di Diritto Privato  
Università Roma Tre - Roma  
Componente  
Commissione Rordorf

È stata presentata domanda di accreditamento (CFP) al  
Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

È stata presentata domanda di accreditamento (CFP)  
agli Ordini competenti.

La quota di partecipazione può essere finanziata  
dai Fondi Paritetici Interprofessionali.  
Chiedici come: [agevolazioni@synergiaformazione.it](mailto:agevolazioni@synergiaformazione.it)

*Responsabile di progetto:*  
Dott. Maurizio Boidi

**PROGRAMMA PRIMA GIORNATA: Mercoledì 16 Maggio 2018**

**MATTINA**

■ **La governance e il controllo societario delle società a partecipazione pubblica: scelta dell'organo amministrativo, requisiti e ruolo dell'ente pubblico di riferimento**

- AU o CdA?
- requisiti degli amministratori
- competenze sul modello di business e sulla gestione aziendale
- inconfiribilità e incompatibilità
- remunerazione: parte fissa e componente variabile legata ai risultati

**Prof. Stefano Pozzoli**

- controllo societario secondo il Codice Civile e nel TUSP: orientamenti del MEF e della Corte dei Conti
- influenza dominante e controllo analogo
- società in house
- società strumentali
- holding statiche e holding dinamiche
- patti parasociali

**Avv. Harald Bonura**

■ **L'analisi di bilancio e i programmi di misurazione del rischio**

- monitoraggio dell'andamento societario e verifica del rispetto del budget
- modalità di controllo dell'ente locale in qualità di socio
- programmi di misurazione del rischio di crisi aziendale: indici di anomalia e remediation plan
- relazione annuale sul governo societario

**Prof. Stefano Pozzoli**

■ **Il controllo di gestione nelle società a partecipazione pubblica: costruzione del programma e scelta degli indici e degli algoritmi al fine di individuare situazioni di criticità**

- strumenti di allerta e di prevenzione
- indicatori di crisi aziendale
- indici economici, finanziari e patrimoniali
- indici di carattere extra-contabile
- utilizzo degli indicatori secondo una modalità sistematica di emersione
- revisione della griglia degli indicatori

**Dott. Michele Bana**  
**Dott. Andrea Panizza**

## POMERIGGIO

### ■ Il piano industriale come componente del sistema di controllo e pianificazione aziendale e come supporto al processo di emersione degli indicatori di crisi

- strategie di risanamento: impatto sul modello di business
- action-plan
- dati prospettici
- analisi di sensitività
- esecuzione e monitoraggio del piano

**Dott. Michele Bana**

**Dott. Andrea Panizza**

### ■ I piani di risanamento e la ricapitalizzazione della società a partecipazione pubblica

- piani di risanamento: natura e obiettivi
- piani di ristrutturazione aziendale: tecniche e modalità di predisposizione
- limiti agli interventi di "ripianamento delle perdite"
- trasferimenti straordinari alla società partecipata

**Prof. Avv. Giacomo D'Attorre**

### ■ Il rafforzamento dei meccanismi di amministrazione e controllo negli indicatori di crisi aziendale

- assetti organizzativi per la rilevazione tempestiva della crisi aziendale
- poteri e doveri del socio pubblico
- novità nel controllo delle spa e delle srl
- flussi bidirezionali tra amministratori e organi di controllo
- ruolo e compiti del revisore o della società di revisione
- doveri dell'organo amministrativo di fronte allo stato di crisi aziendale
- novità in tema di azione di responsabilità contro l'organo amministrativo della società

**Prof. Avv. Andrea Zoppini**

**PROGRAMMA SECONDA GIORNATA: Giovedì 17 Maggio 2018**

## MATTINA

### ■ Le azioni di responsabilità contro gli amministratori alla luce delle recenti novità normative

- responsabilità verso la società
- azione sociale di responsabilità esercitata dai soci
- responsabilità verso i creditori sociali
- azioni di responsabilità nelle procedure concorsuali
- azione individuale del socio e del terzo
- denuncia al Collegio Sindacale e al Tribunale per gravi irregolarità

**Prof. Avv. Paolo Valensise**

### ■ Le responsabilità erariali nella giurisprudenza contabile

- autonomia patrimoniale delle persone giuridiche private e finanza pubblica
- danno erariale nel TUSP
- responsabilità al 100% in caso di in house
- responsabilità in proporzione alla quota pubblica nelle società a capitale misto
- orientamenti della Corte di Cassazione e giurisprudenza delle Corti contabili
- ipotesi particolari: responsabilità per mancata o incompleta redazione o pubblicazione del piano di razionalizzazione
- attività di controllo e richieste di risarcimento danni: casistica

**Cons. Massimiliano Atelli**

- onere della prova
- quantificazione del danno
- responsabilità imputabili alla società partecipata e all'ente pubblico di riferimento
- difesa e controdeduzioni dei soggetti coinvolti

**Avv. Antonio Lirosi**

### ■ Le responsabilità penali nella società a controllo pubblico

- responsabilità penali degli organi sociali nella gestione della società (reati propri o a titolo di concorso, attivi o omissivi)
- responsabilità penale di amministratori senza deleghe
- responsabilità penali degli organi di controllo
- responsabilità penali degli amministratori di fatto e di diritto nelle procedure concorsuali

**Avv. Antonio Carino**

Nel corso dell'evento sarà possibile esaminare quesiti inviati entro Lunedì 7 Maggio all'indirizzo e-mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento della presente scheda (fax +39 011 8173663 - mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)) regolarmente compilata e sottoscritta per accettazione

Titolo \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Data \_\_\_\_\_

Partecipazione: Mercoledì 16 Maggio 2018 Aula  Live Streaming

Giovedì 17 Maggio 2018 Aula  Live Streaming

Nome \_\_\_\_\_

Cognome \_\_\_\_\_

Funzione aziendale \_\_\_\_\_

Telefono diretto \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

### Dati per la fatturazione

Ragione Sociale \_\_\_\_\_

Indirizzo \_\_\_\_\_

Città \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_

P. IVA \_\_\_\_\_

C.F. \_\_\_\_\_

Per informazioni:

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Timbro e firma \_\_\_\_\_

### Condizioni di pagamento

Bonifico bancario in via anticipata \_\_\_\_\_

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approva espressamente la clausola relativa alla disdetta come da note organizzative:

Timbro e firma \_\_\_\_\_

*Informativa Privacy (art. 13 D. Lgs. 196/03)*

I dati personali raccolti con la presente scheda sono trattati da Synergia Formazione s.r.l. per iscrizione ai corsi, attività amministrative, elaborazioni statistiche interne e per l'invio di materiale informativo su future iniziative della Ns. società. Responsabile del trattamento è la Segreteria di SYNERGIA FORMAZIONE s.r.l. presso la quale possono essere esercitati i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/03 (accesso, integrazione, correzione, opposizione, cancellazione).

Qualora desiderasse ricevere Ns. materiale, La preghiamo di barrare l'apposita casella.

Desidero ricevere Vs. materiale informativo  SI  NO

Data e firma \_\_\_\_\_



## NOTE ORGANIZZATIVE

**Sede:** The Duke Hotel  
Via Archimede, 69 - 00197 Roma  
Tel. +39 06 367221

**Data:** Roma, 16 - 17 Maggio 2018

**Orario prima giornata:** 9,00 - 13,30 / 14,30 - 18,00

**Orario seconda giornata:** 9,00 - 13,30

### Quota di partecipazione in Aula:

**Intero progetto:** Euro 1.350,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 1.000,00 + IVA 22% per partecipante

### Quota di partecipazione per P.A. e iscritti Ordini Professionali:

**Intero progetto:** Euro 1.150,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 800,00 + IVA 22% per partecipante

La quota di partecipazione è comprensiva di documentazione, su CD - cartacea, materiale didattico, colazione di lavoro e coffee breaks.

### Quota di partecipazione in Live Streaming:

**Intero progetto:** Euro 1.200,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 900,00 + IVA 22% per partecipante

### Quota di partecipazione per P.A. e iscritti Ordini Professionali:

**Intero progetto:** Euro 1.000,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 700,00 + IVA 22% per partecipante

La quota di partecipazione è comprensiva di documentazione in formato elettronico. Alcuni giorni prima dell'evento saranno inviate le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante la lezione, oltre a vedere e sentire il docente, sarà possibile presentare domande di specifico interesse a mezzo mail.

**Per gli Enti Pubblici la quota di partecipazione è esente IVA ex art. 14 c. 10 L 537/93**

**La partecipazione è a numero chiuso. La priorità è determinata dalla ricezione della scheda di iscrizione.**



Contattare la Segreteria al numero di tel. **011 8129112** o all'indirizzo mail [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it) entro il **16 Aprile 2018** per conoscere l'offerta agevolata o il pacchetto formativo.

### Modalità di iscrizione:

Versamento anticipato della quota a mezzo bonifico bancario intestato a:

**SYNERGIA FORMAZIONE srl** - Via Pomba, 14 - 10123 TORINO

P. IVA 08906900017

Tel. 011 8129112 r.a. - Fax 011 8173663

E-mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)

[www.synergiaformazione.it](http://www.synergiaformazione.it)

c/o Monte dei Paschi di Siena - Sede di Torino

c/c n° 000003757356 - C.I.N. X - A.B.I. 01030 - C.A.B. 01000

Codice IBAN IT 64 X 01030 01000 000003757356

### Modalità di disdetta:

Qualora la disdetta non pervenga, **in forma scritta, entro 7 giorni lavorativi** (escluso il sabato) dalla data di inizio dell'evento, la quota di iscrizione sarà addebitata per intero.

**Si prevede la possibilità di sostituire il partecipante con un'altra persona appartenente all'Azienda o allo Studio.**

Ogni partecipante riceverà, all'apertura dei lavori, la documentazione costituita dall'insieme delle relazioni fornite dai Docenti entro i termini stabiliti per la stampa.

